

新会计准则下国有企业财务管理创新策略研究

常鲁

(山东黄河勘测设计研究院有限公司, 山东 济南 250014)

摘要: 财务工作是国有企业经营的关键组成部分, 影响企业战略目标的实现。国有企业需要进一步把控新会计准则, 针对财会核算工作中存在的问题, 制定灵活的财务管理对策。通过财务制度创新增强财务管理工作的标准性和规范性, 高效利用财务资金, 为国有企业经营绩效提升打下坚实的基础。

关键词: 新会计准则; 国有企业; 财务管理; 创新策略

【中图分类号】F275

文献标识码: A

【DOI】10.12248/j.issn.1007-676X.2021.029.033

一、国有企业财务管理现状

(一) 新形势下财务管理的特点

深入分析新形势下财务管理工作的特点, 主要包括: 财务管理具有战略性特点, 这其中至关重要的就是国有企业普遍规模较大, 必须对财务管理进行战略性安排, 大力实施财务战略, 努力提升财务管理工作对国有企业整体发展战略、经济管理工作、业务拓展工作的战略支撑作用; 财务管理具有规范化特点, 这其中至关重要的就是相关法律法规的不断完善, 要求国有企业必须严格按照相关法律法规和政策措施的要求开展财务管理工作, 既要加强制度建设, 也要在构建规范化财务管理流程方面加大力度, 如一些国有企业更加重视财务管理制度建设, 而且还从新会计准则的新要求入手对财务管理制度进行了丰富和完善; 财务管理具有信息化特点, 最主要的就是当前财务管理工作已经由传统的电算化向信息化、网络化的方向发展, 要求企业必须加大投入力度, 如大数据技术等已经在财务管理中得到了广泛应用, 一些大型国有企业集团更加重视运用大数据技术开展财务分析工作, 进而能够更好地服务于国有企业发展。

(二) 国有企业财务管理的基本情况

深入分析新形势下国有企业开展财务管理工作的整体运行情况, 现在很多国有企业特别是大型国有企业财务管理模式已经发生了深刻变化, 而且具有很强的战略性、规范化以及信息化特点, 有力地促进了财务管理工作不断向纵深开展, 并在服务国有企业战略发展、可持续发展等诸多方面发挥了积极作用。从国有企业财务管理现状来看, 突出表现为: 绝大多数国有企业对财务管理工作的整体重视程度和标准要求在不不断提升, 都建立了专门的财务部门, 有的国有企业还对财务管理工作进行了细化, 如建立了专门的管理会计部门, 使管理会计的应用得到了加强, 同时也强化财务会计向管理会计转型; 有的国有企业更加重视自身财务管理体系的优化与完善, 进一步强化会计工作对国有企业发展的基础性和保障性作用, 如通过不断降低国有企业的经营与管理成本, 进

而使有限的资金能够用在“刀刃”上; 有的国有企业还更加重视财务管理工作的拓展性, 将财务管理工作融入企业改革与创新当中, 并积极引导财务人员创新管理方法和模式, 使财务绩效得到了提升; 有的国有企业大力推动“业财融合”体系建设, 财务工作与业务工作、财务部门与业务部门、财务人员与业务人员的融合性更加紧密, 相互之间的沟通、交流、互动越来越多, 财务工作的融合性和渗透性也显著提升, 但一些国有企业在组织实施的过程中仍然面临诸多困境。

二、新会计准则对国企财务管理的影响

(一) 财务管理目标

新会计准则明确规定了企业财务活动各个环节的要求, 通过汇总, 表现在年中的财务报告中, 尤其是企业年度末的财务报表合并等, 同时通过分解, 又将其按照相对应的价值进行分配。以利益最大化作为国有企业财务管理的目标, 显然不能满足现代企业的发展要求, 单向性的目标制定极易引起企业发展偏差。因此, 以市场需求为导向的发展战略逐渐在国企中活跃, 基于市场需求, 科学确定企业战略目标, 基于此制定财务管理目标, 从而精细化到企业各部门、职员, 同时也形成了现代企业的大发展趋势。

(二) 财务风险管理

新会计准则的出现, 对国有企业的财务管理提出了更高的要求, 尤其是在企业进行资产管理时, 新会计准则在规避财务风险中发挥了很大的作用。尤其是在现代信息技术愈发发达的情况下, 企业的财务风险攻击来源更加广泛, 风险形式也更具隐蔽性、复杂性。而新会计准则的修订, 很好地将各种风险漏洞进行了弥补, 以此控制企业风险损失。

(三) 资产重组

随着国有企业混合所有制改革进入深水区, 不同类型、属性的企业之间会进行技术、人才等的合并, 从而形成新的经营模式。这增加了原有财务人员的核算量, 按照原会计准则的要求, 财务人员无法准确计量所有资产, 无法反映其真正价值, 而新会计准则给出了明确要求, 从公允价值和盈余管理方面入手, 给定标准, 避免企业恶意操控。

三、新会计准则下国有企业财务管理优化策略

(一) 明确企业财务目标

企业财务目标与企业的经营发展相联系, 同时这一目标也会随着市场的发展而变化。在信息社会、知识经济时代, 国有企业资产在企业竞争市场中占有突出地位。随着企业内部知识产权技术实力的增加, 知识规模更大, 资产经营等各方面工作受到较大影响, 国有企业财务目标也会逐步朝更高层次方向演化。因此, 国有企业要密切关注市场变化, 明确企业财务目标, 由追求企业整体经营价值最

大化逐步转变为追求知识价值最大化使企业发展的经营目标与社会目标相统一。

（二）加强财务信息系统管控

相对于传统手工式数据核算，使用财务软件能显著提高财务核算效率。因此，国有企业要与外部软件公司联合开发ERP财务软件，采用适应财务工作现状的软件，不断完善财务软件功能，使信息技术与企业财务工作紧密结合，同时将财务系统与业务经营系统相联系，提高企业经营信息的真实度。企业加快推动财务系统的建设，也给国内的软件企业带来了更大的发展空间，软件公司要主动联系国有企业，根据国有企业日常经营需要不断提高软件技术水平，以满足国有企业财务工作需求。

（三）优化改进财务投资核算方法

新会计准则改进了国有企业对子公司的投资核算方法，要求集团总部使用成本核算法核算各子公司投资。在取得投资资金时，被投公司可辨认资产公允价值和真实价值所形成的差额，要合理调整测算方法，核算这种差额对被投资企业净利润带来的影响，并进一步确认投资损益。新会计准则重新分类了国有企业的资产投资，按照企业经营管理目标分为交易型资产、准备出售到期或持有待售。同时，新会计准则的计量方法也使财务成本核算发生了较大变化。在财会核算工作中展现企业经营投资风险，根据不同的投资项目使用不同的准则核算，这就增大了财务管理的难度，也对企业投资工作提出了更高的要求。

（四）培养高端高素质的财会人才

对现有企业经营人员而言，新会计准则的提出是一个全新的挑战，其要求资产负债表反映企业的真实经营现状，而不是简单关注损益，并揭示企业经营风险，关注企业盈利模式和资产运作效率。国有企业财会人员要认真学习新会计准则，不断提高自身专业能力和职业素养，并按照新会计准则标准创新改进企业的财务工作制度，合理修订财会制度中不合理的部分。国有企业要增强对财务人员的培训，转变人员观念，也可以聘请外部财会专家和财务培训机构专门讲解相关培训课程。

（五）全面构建风险体系

新会计准则下风险源头更多、更复杂，形成全面风险规避是新时代下国企财务管理创新的必然途径。首先，构建国企全面风险监督体系，在进行财务管理活动时，形成逐一环节的风险规避，设置明确风险指标，划定预警线，形成项目横向和企业纵向的全面风险监控；其次，强化信息监督力量，利用科技技术进行动态跟踪式的监管工作，按照新会计准则要求明确企业各项产权之间的联系，划分好相应的责任和权利，合理预测企业实际拥有的、有价值的产权风险，将企业的统筹规划能力发挥出来，达到全面防范风险的目的。

（六）加强企业信息化建设

现代信息技术下的产物是国有企业财务管理实现创新的硬件支撑，除了思维和制度上的及时更新以外，还要注重信息系统的新旧更替。一方面，强化信息技术横向广度的应用，

按照新会计准则的要求，在已统一的财务软件上更新数据参数，保证基础财务数据的准确性，同时尽可能地统一部门之间的信息沟通软件，提高部门沟通时效，实现企业信息的高速传达；另一方面，强化企业信息系统的纵向深度应用，除了将线下工作转移到线上之外，信息技术软件还具备更高的应用价值，如ERP信息系统，除了应收账款管理之外，还可大力开发其预算管理板块，提高企业预算管理的可操作性，也是实现企业财务管理创新的途径之一。

（七）引进专业财管人员

市场经济体制下，人才是企业宝贵的财富，更是企业竞争中的核心竞争力，不仅是在新会计准则实施背景下财务管理的创新方面，任何时候人才都是企业不可或缺的力量。对内而言，国企必须在明确自身财务部门构成的同时，根据岗位、职责等合理分配企业财务职务，定期进行培训、教育等，如内训师、外部机构讲座等，全面提高企业内部财务人员质量，将个人价值最大化；对外而言，明确新会计准则实施下的财务管理人才标准，打开外部招聘渠道，引进专业财务管理人才，向年轻化、专业化转变，着重其创新能力，同时做好后端服务工作，如新人培训、专业培训等工作。通过内外结合，全面提高企业财务管理水平，实现财务管理创新。

四、结束语

综上所述，新会计准则对现代企业的影响并非是单一的，而是全面、系统的。在外部环境基本趋同的情况下，国有企业必须率先做出表率，起到带头作用，积极谋求财务管理方面的创新，以实现经济效益最大化。近年来，我国相关政府部门对已经出台的新会计准则一直在做调整和修订，目的在于更好提高信息质量、防范化解风险、联动企业业务与财务管理、促进高质量发展等等，国企财务管理更要与时俱进，不断创新。本文从新会计准则历史进程和财务管理的相关概念出发，探究了新会计准则视域下企业财务管理存在的问题，并结合问题和实际发展给出针对性的创新优化策略，希望能够为国有企业财务管理创新尽一份绵薄之力。

参考文献：

- [1] 弓锋伟.新会计制度准则下我国中小企业财务管理创新策略研究[J].营销界,2019(46):307+311.
- [2] 孙伟年.新会计准则下的企业财务管理创新研究[J].商讯,2019(35):55+57.
- [3] 唐粟.基于新会计准则视角下财务管理探讨[J].财经界,2019(32):205-206.
- [4] 张良.新会计准则下企业财务管理理念的创新分析[J].中国商贸,2019(24):160-161.
- [5] 邓忠锋.新会计准则下企业财务管理的创新研究讨论[J].商讯:公司金融,2018(04):53-54.
- [6] 高强.新会计准则下如何加强企业财务管理工作的认识[J].全国商情·理论研究,2018(29):110-111.

作者简介：

常鲁，山东黄河勘测设计研究院有限公司。